FEB 5 1963



DOW BREWERY LIMITED

ANNUAL REPORT 1962





DOW BREWERY LIMITED

ANNUAL
REPORT
for the year ended October 31st
1962

Annual Meeting February 26th 1963

TO THE SHAREHOLDERS OF

DOW BREWERY LIMITED

The Directors are pleased to submit the Annual Report of your Company for the year ended October 31, 1962.

Although our sales increased during the year, net earnings at \$2,500,074 were down from the previous year, as a result of higher costs and increased marketing expenses which were only partly offset by improved efficiency.

The ratio of current assets to current liabilities at 5. to 1 compares with 5.2 to 1 in 1961; working capital of \$16,661,736 compares with \$16,881,565 at October 31, 1961; during the year \$55,000 of the Company's debentures were retired and the outstanding balance of \$1,354,000 will mature on September 1, 1963.

Capital expenditures for the year, net of disposals, amounted to \$243,235. The estimated loss on the sale of the Kitchener brewery's fixed assets amounts to \$233,786 and was charged against retained earnings. Planned capital expenditures for 1963 amount to \$544,000.

An appraisal of our property, plant and equipment in Montreal and Quebec City, was made in 1962, as of October 31, 1954. As explained in note 2 to the financial statements, this appraisal resulted in a net increment of \$5,643,372, after providing depreciation for the years 1955 to 1962 inclusive.

During the year under review, the brewing industry in Eastern Canada introduced a compact 12-ounce bottle and withdrew from circulation the long-neck pint bottle.

The cost to our Company of this conversion was \$2,736,000. This amount will be written off to operations over a period of several years during which the saving resulting from the conversion should offset the annual charge, as mentioned in note 3 to the financial statements.

As a contribution to the cultural and scientific life of the Province of Quebec the Company will build Canada's first planetarium. With a seating capacity of 500, it will be located atop the Packaging building, at the corner of Windsor and

Notre Dame Streets. The site will include a hall of scientific exhibits dealing largely with astronomy and space technology. The planetarium will be operated on a non-profit basis by a scientific staff and there will be daily lectures in both French and English with afternoon and evening showings.

Dr. Pierre R. Gendron, one of our Vice-Presidents, will be responsible for the project until its completion. Actual construction will start in the fall of 1963 and the planetarium should be in operation early in 1965. This project will not only tie in with Canada's Centennial and the World's Fair which will be held in Montreal in 1967, but it will continue to be of major benefit to our population for a long time to come.

Collective labour agreements covering the hourly-rated employees in Quebec and Ontario were concluded during the year; these agreements, retroactive to January 1, 1962, will expire December 31, 1964; wage rates were increased as a result of negotiations and a supplementary unemployment benefit plan was introduced which will help employees on lay-off. Changes in the Company's pension and medical-surgical plans will provide enlarged benefits to all the employees.

The following appointments became effective during the year: Mr. A. J. Hunter, Executive Assistant, Mr. Jacques E. Hébert, Province of Quebec Sales Manager, and Dr. Pierre R. Gendron, B. Sc., Ph. D., L.L.D. (Hon.), were appointed Vice-Presidents of the Company; Mr. G. B. Clarke, Treasurer, was appointed Secretary-Treasurer.

We wish to thank our employees for their loyal cooperation during the year.

Submitted on behalf of the Board of Directors.

Chairman of the Board

fadework?

President

Montreal, Canada January 23, 1963

Consolidated Balance Sheet

ASSETS

CURRENT ASSETS

Cash	\$ 7,798,696	
Investments, at cost (market value \$2,484,000)	2,476,525	
Accounts receivable	4,749,582	
Inventories (note 1)	5,295,838	
Prepaid expenses	435,370	\$20,756,011
PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT (note 2	2)	
Land	2,042,852	
Less: Accumulated depreciation 29,278,685	21,483,820	23,526,672
		10,010,011
SUNDRY PROPERTIES AND INVESTMENTS		1,958,226
UNAMORTIZED COST OF COMPACT BOTTLE CONVERSION – net (note 3)		1,170,000
		\$47,410,909

The accompanying explanatory notes are an

Approved on behalf of the Board:

 $\begin{array}{c} \text{WILFRID GAGNON} \\ \text{J. A. DESROCHERS} \end{array} \right\} Directors$

as at October 31, 1962

LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY

CURRENT LIABILITIES

Accounts payable and accrued items	\$ 1,324,538	
Income taxes (note 4)	276,486	
Other taxes	1,139,251	
31/4 % Sinking fund debentures series A		
maturing September 1, 1963	1,354,000	\$ 4,094,275

SHAREHOLDERS' EQUITY

Capital stock

43,316,634 \$47,410,909

ntegral part of these financial statements.

DOW BREWERY LIMITED AND SUBSIDIARY COMPANIES

CONSOLIDATED STATEMENT OF RETAINED EARNINGS

for the year ended October 31, 1962

Balance at November 1, 1961		\$28,497,997
Net earnings for the year ended October 31, 1962		2,500,074
		30,998,071
Estimated loss on disposal of property,		
plant and equipment - Kitchener		233,786
		30,764,285
Dividends paid - preference	\$ 194,250	
- common	1,082,058	1,276,308
Balance at October 31, 1962		\$29,487,977

CONSOLIDATED STATEMENT OF EARNINGS

for the year ended October 31, 1962

Operating profit	\$ 4,576,992
Investment income, net	321,833
Profit on sale of property, plant and equipment and of investments	105,249 5,004,074
Provision for income taxes (note 4)	2,504,000
Net earnings	\$ 2,500,074

The net earnings were arrived at after charging depreciation \$1,706,368, remuneration to executive officers \$209,583, directors' fees \$16,800 and legal fees \$19,019.

The accompanying explanatory notes are an integral part of these financial statements.



EXPLANATORY NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

as at October 31, 1962

Note 1. INVENTORIES

Inventories are summarized as follows, according to the basis of

At the lower of cost or market
Beer and ale in process and finished goods \$3,246,485

Materials and supplies 793,059

At estimated value which is lower than new replacement cost
Containers 1,256,294

\$5,295,838

Note 2. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT

Property, plant and equipment is valued on the following bases:

Montreal and Quebec City — appraisal made in 1962, as of October 31, 1954, by Canadian Appraisal Co. Ltd. with additions from 1955 to 1962 at cost, less amounts written off. The appraisal, which was given effect to in the financial statements as at October 31, 1962, resulted in an increase to property, plant and equipment of \$5,643,372 (after appropriate adjustment for depreciation during the years 1955 to 1962 inclusive), with a corresponding credit as shown in the shareholders' equity section of the balance sheet.

Toronto - cost.

Kitchener - estimated realizable value.

Note 3. UNAMORTIZED COST OF COMPACT BOTTLE CONVERSION

In accordance with the practice adopted by the industry in Eastern Canada, the cost of converting to the new compact bottle is being charged to operations over a period of several years during which time it has been estimated that the resultant saving will offset the charge in each year. The applicable deferred income tax has been deducted from the unamortized cost.

Note 4. PROVISION FOR INCOME TAXES

The provision for income taxes for the 1962 fiscal year has been made on the basis of claiming maximum capital cost allowances. The provision is \$122,000 less than the amount that would have been provided had the provision been made on the basis of the depreciation recorded in the accounts. The accumulation of such reductions in income taxes for the fiscal years 1961 and 1962 amounts to approximately \$336,000.

TOUCHE, ROSS, BAILEY & SMART

CHARTERED ACCOUNTANTS

SAINT JOHN QUEBEC CAP DE LA MADELEINE MONTREAL HAMILTON LONDON CALGARY EDMONTON

NORTH BATTLEFORD

ROYAL BANK BUILDING PLACE VILLE MARIE MONTREAL 2, CANADA CABLE ADDRESS: TROBAS

UNITED STATES OF AMERICA AND OTHER COUNTRIES THROUGHOUT THE WORLD

The Shareholders. DOW BREWERY LIMITED.

We have examined the consolidated balance sheet of Dow Brewery Limited and Subsidiary Companies as at October 31, 1962 and the related consolidated statements of earnings and retained earnings for the year then ended and have obtained all the information and explanations we have required. Our examination included a general review of the accounting procedures and such tests of accounting records and other supporting evidence as we considered necessary in the circumstances.

In our opinion, and according to the best of our information and the explanations given to us and as shown by the books of the companies, the accompanving consolidated balance sheet and related consolidated statements of earnings and retained earnings supplemented by the explanatory notes to the financial statements 1 to 4 appended thereto, are properly drawn up so as to exhibit a true and correct view of the consolidated financial position of the company and its subsidiaries as at October 31, 1962 and the results of their combined operations for the year then ended, in conformity with generally accepted accounting principles applied on a basis consistent with that of the preceding year.

> Touche, Ross, Bailey . Smart Chartered Accountants

Montreal, Quebec, December 4, 1962.

DOW BREWERY LIMITED

Head Office - 990 Notre Dame Street West, Montreal, Canada

BOARD OF DIRECTORS

Hon. Edouard Asselin, Q.C.
Hon. P. H. Bouffard, Q.C.
* J. A. Desrochers
* Ian R. Dowie

Dr. J. E. Fortier P. M. Fox * WILFRID GAGNON

J. G. KIRKPATRICK, Q.C.

H. C. KRUG

MARCEL PICHÉ, Q.C.

* E. P. TAYLOR

* Member of the Executive Committee

OFFICERS

WILFRID GAGNON
Chairman of the Board

J. A. Desrochers
President

P. R. GENDRON Vice-President

T. H. Buck Assistant Secretary A. J. HUNTER Vice-President

G. B. CLARKE
Secretary-Treasurer

M. BEAUCHEMIN
Assistant Treasurer

J. E. HÉBERT

Vice-President – Marketing

Province of Quebec

W. J. BEAUPRE
Vice-President - Marketing
Dow Brewery (Ontario) Limited



Transfer Agents
THE ROYAL TRUST COMPANY
Montreal and Toronto

Registrars

Montreal Trust Company Montreal and Toronto

Bankers

THE ROYAL BANK OF CANADA NATIONAL CANADIAN BANK THE PROVINCIAL BANK OF CANADA

Auditors

Touche, Ross, Bailey & Smart

DOW BREWERY, Chaboillez*Square, Montreal Christmas 1962





DOW BREWERY LIMITED

Siège social – 990 ouest, Notre-Dame, Montréal, Canada

CONSEIL D'ADMINISTRATION

H. C. KRUG J. G. KIRKPATRICK, C.R. * MILFRID GAGNON

MARCEL PICHÉ, C.R.

* E. P. TAYLOR

* Membre du comité exécutif

P. M. Fox **DR. J. E. FORTIER**

* IVN B. DOWIE

* 1. A. DESROCHERS

HOM. P. H. BOUFFARD, C.R. HOM. EDOUARD ASSELIN, C.R.

DIRECTION

Président du conseil WILFRID GAGNON

G. B. CLARKE Vice-président A. J. HUNTER

Secrétaire-trésorier

Trésorier adjoint M. BEAUCHEMIN

Dow Brewery (Ontario) Limited Vice-président - Marketing W. J. BEAUPRÉ

Montréal et Toronto

Province de Québec

Vice-président - Marketing

J. E. HEBERT

Secrétaire adjoint

T. H. BUCK Insbissiq-soiV

Ъ. В. СЕИВВОИ

tnsbissing

J. A. DESROCHERS

LA BANQUE PROVINCIALE DU CANADA BANQUE CANADIENNE NATIONALE LA BANQUE ROYALE DU CANADA Banquiers

TOUCHE, ROSS, BAILEY & SMART Vérificateurs

> THE ROYAL TRUST COMPANY Agents de transfert

MONTREAL TRUST COMPANY

Montréal et Toronto

Registraires

TOUCHE, ROSS, BAILEY & SMART

UNITED STATES OF AMERICA GREAT BRITAIN AND OTHER COUNTRIES THROUGHOUT THE WORLD

CHARTERED ACCOUNTANTS

MONTREAL 2, CANADA PORTE MARIE MONTREAL S, CANADA

OUEBEC
MONTREAL
TORONTO
REGINA
NORTH &ATTLEFORD
EDWONTON
VICTORIA

AVICONES
CYPCERN
MINIBEC
DITMN
CAP DE TY MODEREINE
SPINL JOHN

Aux Actionnaires, DOW BREWERY LIMITED.

Nous avons examinė le bilan consolidė de Dow Brewery Limited et de ses filiales au 31 octobre 1962 et les états consolidés des bénéfices et des bénéfices réinvestis qui s'y rattachent pour l'année terminée à cette date et nous avons obtenu tous les renseignements et explications que nous avons demandés. Notre examen a comporté une revue générale des procédés comptables et tels sondages des livres et pièces comptables et autres preuves à l'appui que nous avons considérés et autres preuves à l'appui que nous avons considérés nécessaires dans les circonstances.

A notre avis, et au mieux de notre connaissance et d'après les explications qui nous ont été fournies et tel qu'il appert aux livres des compagnies, le bilan consolidé ci-joint et les états afférents consolidés des bénéfices réinvestis, complétés par les notes explicatives I à 4 sur les états financiers, lestagon à présenter l'état véritable et exact de la situation financière consolidée de la compagnie et de ses filiales au 31 octobre 1962, ainsi que les résultats de leurs opérations consolidées pour l'année terminée à cette date, selon les principes comptables généralement cette date, selon les principes comptables généralement reconnus, appliqués de la même manière qu'au cours de l'année précédente.

Fourle, Rose, Bailey, Invest

Comptables agrées

Montréal, Québec, le 4 décembre 1962,



NOTES EXPLICATIVES SUR LES ÉTATS FINANCIERS

au 31 octobre 1962

Note 1. INVENTAIRES

Les inventaires se résument comme suit, conformément aux bases d'évaluation :

\$6,295,838

Note 2. IMMOBILISATIONS

Terrains, bâtisses, machinerie et outillage sont évalués comme suit :

Montréal et Québec — suivant l'expertise d'évaluation faite par Canadian Appraisal Co. Ltd. en 1962, avec effet rétroactif au 31 octobre 1954, avec additions, de 1955 à 1962, au prix coûtant, moins les amortissements. Les charts financiers au 31 octobre 1962 reflètent cette expertise d'évaluation qui a donné aux immobilisations une plus-value de \$5,643,372, déduction faite des amortissements appropriés pour les années 1955 à 1962 inclusivement. La contrepartie de cette plus-value apparaît au bilan sous la rubrique Avoir des actionnaires.

Toronto -- au prix coûtant.

Kitchener — estimation de la valeur réalisable.

Note 3. COUT DE L'INTRODUCTION DE LA BOUTEILLE COMPACTE

Solde imputable aux exercices futurs. Conformément à la méthode employée par l'industrie dans l'Est du Canada, le coût de l'introduction de la bouteille compacte est débité aux frais d'exploitation sur une période de plusieurs années au cours de l'aquelle on estime que l'économie en résultant compensera l'amortissement annuel. Le solde différé de l'impôt sur le revenu s'y rapportiant de déduit du coût non amorti.

NOTE 4. PROVISION POUR IMPÔTS SUR LE REVENU

La provision pour impôts sur le revenu de l'exercice financier 1962 a été calculée en tenant compte du maximum des allocations du coût en capital, déductibles pour fins d'impôts. La provision est de \$122,000 de moins que le montant qui aurait été prévu si la provision avait été calculée en tenant compte de l'amortissement inscrit aux livres. L'accumulation de telles réductions en impôts sur le revenu pour les exercices financiers 1961 et 1962 se chiffre à environ \$336,000.

FIMILED EL SES EITIVIES DOM

ETAT CONSOLIDE DES BENEFICES REINVESTIS

pour l'année terminée le 31 octobre 1962

776,784,62\$		Solde au 31 octobre 1962
1,276,308	1,082,058	- actions ordinaires
	\$ 194,250	Dividendes payés – actions préférentielles
382,487,08		
283,786		bâtisses et machinerie – Kitchener
		Évaluation de la perte sur ventes de terrains,
170,866,08		
2,500,074		le 31 octobre 1962
		Bénéfices nets pour l'année terminée
766,764,82\$		Solde au 1er novembre 1961

ETAT CONSOLIDE DES BENEFICES

pour l'année terminée le 31 octobre 1962

\$ 2,500,074		Bénéfices nets
2,504,000		Provision pour impôts sur le revenu (note 4)
₽200₹0019		
105,249		Bénétices sur la vente de biens, meubles et de placements meubles
888,128	960'97 626'998 \$	Revenus des placements, net
\$ 4°216,992		Bénéfices d'exploitation

Les bénéfices nets ont été établis après déduction de \$1,706,368 pour les amortissements, \$209,583 pour la rémunération de la direction, \$16,800 pour les honoraires des administrateurs et \$19,019 pour les frais légaux.

Les notes explicatives ci-jointes sont partie intégrante de ces états financiers.

u 31 octobre 1962

PASSIF ET AVOIR DES ACTIONNAIRES

AVOIR DES ACTIONNAIRES 272,460,4 \$ 000,438,1 3 % & échéant le ler septembre 1963 Débentures à fonds d'amortissement série A Autres atôqmi sərtuA 1,139,251 (4 ston) unever el rue stôqmI 984,872 \$ 1,324,538 Comptes à payer et frais courus EXIGIBILITÉS

606'011'45\$		
\$89'918'8\$	776,784,62	Bénéfices réinvestis
	276,643,372	Plus-value des immobilisations, résultant de l'expertise d'évaluation (note 2)
	6,410,285	Actions ordinaires sans valeur nominale Autorisées 960,000 actions Emises
	2,775,000	Émises 2000,111 sesimà
	\$	Autorisées séèsirotaA
		Actions préférentielles cumulatives, 7% d'une valeur nominale de \$25 par action
		Capital-actions

rtie intégrante de ces états financiers.

3

Bilan consolid

ACTIF

606'017'27\$ 1,170,000 AUX EXERCICES FUTURS (note 3) TEILLE COMPACTE - SOLDE IMPUTABLE COUT DE L'INTRODUCTION DE LA BOU-1,958,226 PLACEMENTS ET IMMEUBLES DIVERS 21,483,820 23,526,672 289,872,62 Moins: amortissements accumulés \$60,762,505 Bâtisses, machinerie et outillage snisty-T 2,042,852 IMMOBILISATIONS (note 2) \$20,756,011 435,370 Frais payés d'avance 888'967'9 (I oton) seristaevaI 283,647,4 recevoir à retendor si restamoD 2,476,525 (000,484,2\$ abnarchante \$2,484,000) Placements, au prix coûtant 969'864'4 \$ Finerisse DISPONIBILITÉS

Les notes explicatives ci-jointes so

Approuvé au nom du conseil d'administration:

MILFRID GAGNON Administrateurs

Windsor et Notre-Dame. L'emplacement comprendra une salle d'expositions scientifiques, principalement en rapport avec l'astronomie et la technologie spatiale. Le planétarium sera une entreprise sans but lucratif et aura un personnel de scientifiques. Des conférences y seront données quotidiennement en français et en anglais, avec représentations dans l'après-midi et la soirée.

Le Dr Pierre R. Gendron, un de nos vice-présidents, a été chargé de la direction du projet, jusqu'à son parachèvement. Les travaux de construction commenceront à l'automne 1965 et le planétarium devrait être prêt au début de 1965. Ce projet cadre non seulement avec la célèbration du Centenaire de la Confédération et avec l'Exposition universelle qui aura lieu à Montréal en 1967, mais il représentera également un avantage importreal en 1967, mais il représentera également un avantage de la confédérant page l'avenir

important pour la population dans l'avenir.

Des conventions collectives de travail couvrant les employés à gages au Québec et en Ontario ont été conclues au cours de l'exercice. Ces conventions, avec effet rétroactif au ler janvier 1962, expireront le 31 décembre 1964. Suite aux négociations, les taux de salaire ont été augmentés. En outre, un plan de bénéfices supplémentaires d'assurance-chômage en période de renvoi provisoire a été établi au profit des employés. Des amendements aux plans de pension et de bénéfices médicaux-

Les nominations suivantes ont été faites au cours de l'exercice: M. A. J. Hunter, adjoint exécutif, M. Jacques E. Hébert, gérant des ventes pour la province de Québec, et le Dr Pierre R. Gendron, B. Sc., Ph. D. L. L. D (Hon.), ont été nommés viceprésidents de la compagnie; M. G. B. Clarke, trésorier, a été nommé secrétaire-trésorier.

chirurgicaux prévoient des bénéfices améliorés pour tous les

Nous tenons à remercier nos employés de leur loyauté et de leur collaboration au cours de l'année.

Soumis au nom du conseil d'administration.

Westera Popular

Therestor

noitartsinimba'a lisenos ub tasbissira

TnəbizərT

Montréal, Canada le 23 janvier 1963

employés.

AUX ACTIONNAIRES DE

DOW BREWERY LIMITED

Les administrateurs ont le plaisir de vous soumettre le rapport annuel de votre société pour l'exercice terminé le 31 octobre 1962.

Bien que nos ventes aient augmenté au cours de l'exercice, les bénéfices nets se chiffrant à \$2,500,074 sont moins élevés que ceux de l'exercice précédent, en raison de l'augmentation des coûts et des frais de vente. Cette augmentation n'a été qu'en partie compensée par un rendement meilleur.

Le rapport des disponibilités aux exigibilités est de 5. à 1 au regard de 5.2 à 1 en 1961. Le fonds de roulement est de \$16,661,736 comparativement à \$16,881,565 au 31 octobre 1961. Au cours de l'exercice, la compagnie a racheté pour \$55,000 de ses débentures et le solde de \$1,354,000 échoit le ler septembre 1963.

Les déboursés nets d'ordre capital, pour l'année financière, se chiffrent à \$243,235. L'évaluation de la perte sur la vente d'immobilisations de la brasserie de Kitchener se chiffre à \$233,786, somme qui a été imputée aux bénéfices réinvestis. Nous prévoyons qu'en 1963 une somme de \$544,000 sera affectée aux investissements d'ordre capital.

Une expertise d'évaluation des terrains, constructions, machinerie et outillage à Montréal et Québec a été faite en 1962, avec effet rétroactif au 31 octobre 1954. Tel que l'explique la note No 2 des états financiers, cette évaluation a donné une plus-value nette de \$5,643,372, déduction faite des amortissements pour les années 1955 à 1962 inclusivement.

Au cours de l'exercice en revue, l'industrie de la bière dans l'Est du Canada a procédé à l'introduction d'une bouteille compacte de 12 onces en remplacement de la bouteille d'une chopine à long goulot. Le coût de l'introduction de la nouvelle bouteille pour notre compagnie se chiffre à \$2,736,000. Ce montant sera débité aux frais d'exploitation sur une période de plusieurs années au cours desquelles les économies réalisées par l'emploi de la bouteille compacte devraient compenser l'amortissement annuel, tel qu'indiqué à la note explicative No 3 des états financiers.

Afin de contribuer à la vie culturelle et scientifique de la province de Québec, la compagnie érigera le premier planétarium au Canada. Il aura une capacité de 500 places assises et sera situé au-dessus de l'usine d'empaquetage, à l'angle des rues situé

RAPPORT
ANNUEL
Pour l'année terminée le 31 octobre
Sour l'année terminée le 31 octobre

DOM BREWERY LIMITED





RAPPORT ANNUEL Services

DOM BREMERY LIMITED

